

# Umiarkowany optymizm jest uzasadniony

Rozmowa z **Krzysztofem Kurjańskim**, dyrektorem zarządzającym Outokumpu Distribution Polska.

**Od początku 2026 r. poprawiają się nastroje w polskiej branży stali nierdzewnych. Czym, Pana zdaniem, jest to spowodowane?**

Narzucającą się odpowiedzią byłoby wskazanie na pozytywny wpływ regulacji unijnych, wzrost kosztów importu ze względu na wprowadzenie CBAM oraz zaostrzenie mechanizmów ochrony rynku europejskiego. Ale te elementy mogą co najwyżej wpłynąć na poprawę nastrojów wśród europejskich producentów, do których przekierowano istotną część zapotrzebowania. Zauważalna poprawa nastrojów w całej branży musi mieć swoje źródło po stronie popytu, zarówno aktualnego, jak i spodziewanego w kolejnych miesiącach.

Polska jest w gronie 3 – 4 największych konsumentów stali nierdzewnej w Europie. Wzrost gospodarczy w naszym kraju jest 2 – 3-krotnie większy niż średnia w UE. Według prognoz nakłady inwestycyjne Polski w 2026 r. mają wzrosnąć, rok do roku, o 10 proc. Mamy też stabilny i bezpieczny poziom inflacji, rośnie produkcja w większości działów przemysłu.

Z punktu widzenia zużycia stali nierdzewnej wróciliśmy na ścieżkę wzrostu zaburzoną przez pandemię. Import w 2025 r. wzrósł o 10 proc. w porównaniu z rokiem poprzednim, co przy stabilnym eksporcie można interpretować dwojako: albo zwiększyła się konsumpcja, albo wzrosły zapasy magazynowe firm dystrybucyjnych i przetwórczych. Zapewne oba te elementy przyczyniły się do wzrostu dostaw na polski rynek. Zdecydowana większość firm dystrybucyjnych zanotowała przyrost sprzedaży w pierwszym kwartale 2026 r., co wskazuje na utrzymujący się pozytywny trend popytowy.

Uważam, że możemy z umiarkowanego optymizmem patrzeć w przyszłość, pilnie obserwując zarówno pojawiające się szanse, jak i mając świadomość niewątpliwych zagrożeń wynikających z bardzo dynamicznej sytuacji geopolitycznej oraz jej wpływu na gospodarkę.

**Co będzie decydowało o kształtowaniu się koniunktury na rynku w kolejnych miesiącach?**

Decydować będą trendy w polskiej gospodarce, a także sytuacja w krajach, z którymi wiążą nas najściślejsze więzi gospodarcze. W ostatnich miesiącach mieliśmy wprawdzie do czynienia z pogorszeniem nastrojów



FOT: AECHEWUM



**Zdecydowana większość firm dystrybucyjnych zanotowała przyrost sprzedaży w pierwszym kwartale 2026 r., co wskazuje na utrzymujący się pozytywny trend popytowy.**

konsumenckich, co jednak nie przełożyło się wprost na obniżenie wydatków. Jednocześnie stopa oszczędności gospodarstw domowych znacząco wzrosła. Wspomniałem już o prognozach dotyczących inwestycji. Z punktu widzenia gospodarczego mamy więc solidne podstawy do tego, by przyjąć scenariusz umiarkowanego wzrostu.

Zdecydowanie więcej ryzyka i niepewności wynika z napiętej sytuacji politycznej w wielu częściach świata. Zwyżka kosztów energii i surowców, zaburzenia w transporcie międzynarodowym, gwałtowne wahania kursów walut, ryzyko wprowadzenia cel i innych barier chroniących poszczególne rynki – wszystkie te elementy mogą znacząco wpływać na koniunkturę gospodarczą, w tym na sytuację w branżach istotnych z punktu widzenia konsumpcji stali nierdzewnej.

**UE zapowiada zaostrzenie polityki handlowej, co przekłada się m.in. na zwiększenie barier importowych na stal. Jak Pan ocenia te działania z punktu widze-**

**nia przedstawiciela jednego z czołowych producentów stali nierdzewnych?**

Trzeba jasno powiedzieć, że wprowadzenie mechanizmu CBAM oznacza zrównanie warunków działalności producentów europejskich, obciążonych wysokimi kosztami systemu ETS, i producentów spoza Europy. Tak więc mechanizm CBAM nie jest w żadnym przypadku elementem dyskryminacji którejkolwiek z graczy rynkowych, ma jedynie na celu doprowadzenie do sytuacji, w której wszyscy mają zbliżone warunki funkcjonowania. Z kolei mechanizm kwot i cel importowych ma na celu ochronę rynku unijnego, utrzymanie racjonalnego poziomu wykorzystania mocy produkcyjnych na Starym Kontynencie oraz stworzenie warunków do dalszych inwestycji w dekarbonizację branży stalowej.

Oczywiście ochrona jednej branży nie może się odbywać kosztem innych, powiązanych gałęzi przemysłu. Dlatego niezmiernie istotne jest wprowadzenie mechanizmu ochrony także dla pozostałych sektorów przetwórczych. Wspólnym celem tych działań jest podtrzymanie oraz dalszy rozwój produkcji w Europie, uniknięcie transferu mocy produkcyjnych poza kontynent oraz zmniejszenie uzależnienia gospodarki europejskiej od importu.

**Czy grupa Outokumpu ma jakieś plany inwestycyjne związane z Polską?**

Od dwóch lat bardzo intensywnie rozwijamy w Polsce dział IT pracujący na rzecz wielu podmiotów w grupie Outokumpu. Dział ten aktualnie zatrudnia ok. 50 pracowników i mamy plany jego rozwoju.

Biorąc pod uwagę działalność operacyjną powiązaną z przerobem stali, to postrzegamy nasze centrum serwisowe jako część kompleksu przetwórczego obejmującego wszystkie centra serwisowe oraz zakłady produkcyjne w Europie. Pilnie obserwujemy działania podejmowane przez konkurencję w Polsce i krajach sąsiednich. Chcemy umocnić pozycję Outokumpu na kluczowych rynkach i być oczywistym dostawcą pierwszego wyboru dla naszych klientów. Wszelkie podejmowane przez nas kroki w sferze organizacji, poprawy poziomu obsługi klientów, zwiększenia efektywności i skuteczności działania mają na celu utrzymanie i wzmocnienie naszej pozycji. Jeżeli dojdziemy do wniosku, że kolejnym etapem powinny być inwestycje w moce przerobowe, z pewnością o tym poinformujemy.

Rozmawiał: NS